



BILAN D'ACTIVITÉ

# Appui aux organisations de la société civile

2024

#MondeEnCommun

2024 a été l'année des 15 ans du dispositif Initiatives-OSC (I-OSC, outil du Groupe AFD dédié au financement des organisations de la société civile), occasion de revenir sur le partenariat avec les OSC, de mesurer la richesse des liens construits et de réaffirmer avec force leur place essentielle dans la réalisation des Objectifs de développement durable.

Malgré un contexte budgétaire plus contraint, le Groupe AFD a intensifié son action envers les OSC, leur consacrant près de **520,70 M€ de subventions, dont 153,50 M€ via I-OSC**. Expertise France, le Fonds d'innovation pour le développement (FID) et le Fonds français pour l'environnement mondial (FFEM) ont engagé 114,50 M€, délégations de fonds comprises.

Les divisions sectorielles et la division Crises et conflits ont aussi mobilisé respectivement 147 M€ et 89 M€.

Ces chiffres confirment la singularité du Groupe AFD à agir auprès et avec les acteurs de la société civile. Derrières les chiffres, ce sont des relations de confiance, des engagements sur le temps long et une vision partagée de la solidarité internationale qui ont été renforcés. Ce sont aussi des partenariats toujours plus diversifiés avec une nombre croissant d'OSC de droit local, confirmant l'engagement du Groupe AFD en faveur de la localisation de l'aide.

A travers le partenariat avec les OSC, le Groupe AFD a poursuivi son action sur le terrain et ses réflexions sur les inégalités de genre, de migrations, de transition climatique et de promotion des approches fondées sur les droits humains. Dans un environnement de plus en plus instable et fragmenté, marqué par de multiples crises climatiques, politiques et sociales, il est primordial de préserver le lien avec les acteurs de la société civile.

L'année a aussi été marquée par une forte mobilisation en faveur des jeunesse : près de 100 projets sur 133 du dispositif I-OSC leur étaient partiellement ou totalement destinés, enjeu au cœur de la stratégie 100% lien social du Groupe AFD.

Enfin, l'année 2024 a été marquée par une forte instabilité internationale et la remise en question croissante de l'aide publique au développement, un rétrécissement de l'espace civique dans de nombreux pays et une polarisation accrue des opinions sur la solidarité internationale.

Ces évolutions menacent l'équilibre du secteur et des OSC et nous appellent à renforcer encore notre partenariat stratégique à repenser et à renouveler nos modes de faire et nos alliances pour affronter ces nombreux défis. Pourvoir s'appuyer sur ces 15 années de coopération étroites et de connaissances mutuelles entre le Groupe AFD est précieux pour mener ces réflexions !

# L'action du groupe AFD en faveur des OSC en 2024

Le groupe AFD propose un large éventail d'instruments adaptés aux demandes des OSC et à leur valeur ajoutée.

## Chiffres clés



**520 M€**  
de subventions en appui aux  
organisations de la société civile (en  
comptabilisant  
les délégations de fonds)



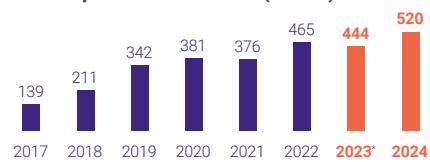
Près de **423 osc**  
soutenues par le Groupe,  
dont 187 OSC françaises (48 %),  
186 OSC locales (48 %) et 14 OSC  
internationales (4 %)

## Les trois secteurs les plus soutenus en 2024



## Évolution des engagements

Tous dispositifs confondus (en M€)

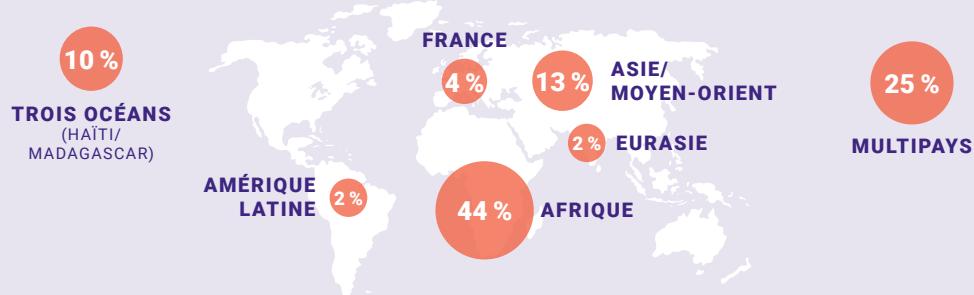


\*À compter de 2023, les délégations de fonds sont désormais comptabilisées au bilan consolidé.

## Répartition par outil financier (en M€)

<b>153</b>	Initiatives OSC
<b>148</b>	Autres opérations – Divisions sectorielles de la direction des Solutions pour le développement durable
<b>90</b>	Expertise France (dont délégations de fonds)
<b>89</b>	Fonds Paix et Résilience Minka
<b>14</b>	Fonds d'innovation pour le développement (FID)
<b>10</b>	Fonds français pour l'environnement (FFEM)
<b>9</b>	Programme de renforcement des capacités commerciales (PRCC)
<b>7</b>	Autres
<b>0,5</b>	Proparco
<b>0,5</b>	Facilité d'amorçage, de préparation et de suivi des projets (FAPS)

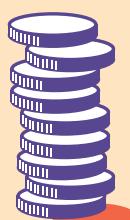
## Répartition géographique



# Le dispositif Initiatives OSC

## Un mécanisme de financement dédié aux OSC françaises et de droit local depuis 2009

Le dispositif Initiatives OSC permet aux OSC de déposer un projet  $\geq 500\,000$  € à leur initiative, pour solliciter un cofinancement de l'AFD (jusqu'à 80 % pour les OSC françaises et 90 % pour les OSC locales). Il contribue à renforcer les sociétés civiles et à consolider leur action partout dans le monde, particulièrement dans les pays les moins avancés (PMA), en lien avec les organisations locales.



**153,50 M€**

engagés par le dispositif Initiatives OSC en 2024  
Et plus de 136 M€ de cofinancements mobilisés par d'autres cofinanceurs (publics, privés, français, internationaux et locaux).



**97**

OSC françaises financées en partenariat avec plus de **5 000 OSC locales**

### Un dispositif en croissance jusqu'en 2023 (en M€)



**631**

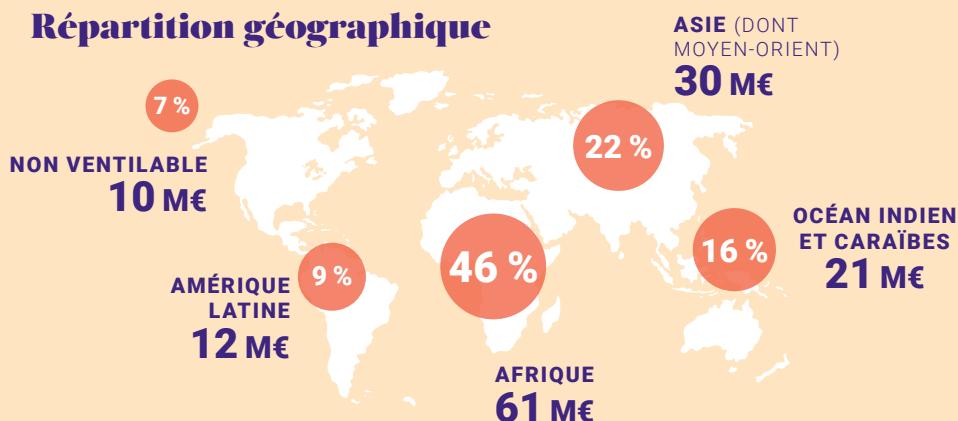
projets financés par le dispositif en cours d'exécution en 2024

## Les projets de terrain en 2024: 88 % des projets financés

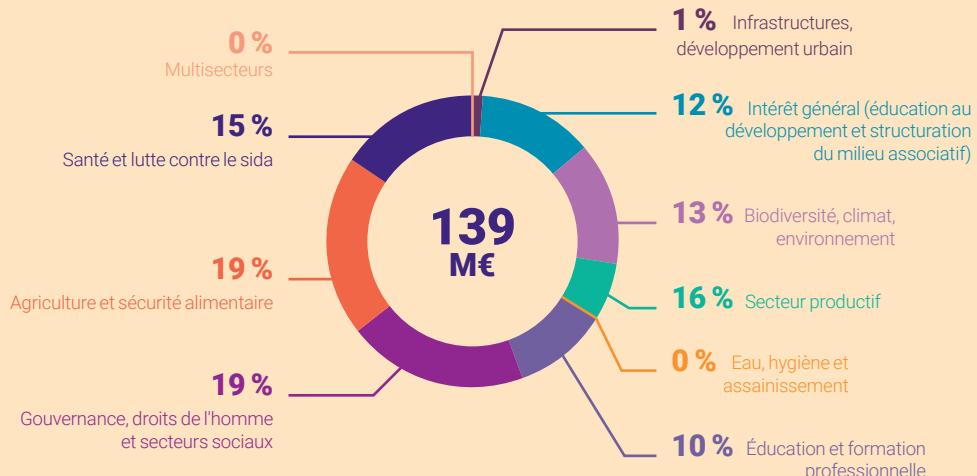
**107**

projets de terrain financés  
dont 26 projets portés par des OSC primo-accédantes

### Répartition géographique



### Répartition par thématique



## Genre et droits des femmes : le Fonds de soutien aux organisations féministes (FSOF)

### 48 projets financés par l'AFD pour 49 M€ en 2024

Copiloté avec le MEAE depuis 2020, le Fonds de soutien aux organisations féministes incarne l'engagement de la diplomatie féministe française. Il accompagne les OSC mobilisées pour les droits des femmes et l'égalité de genre.



#### ⌚ Soutien au Centre des Survivantes de violences sexuelles de Maferinya

📍 Guinée

€ Montant du projet = 555 000 € Subvention AFD : 500 000 €

Ce projet vise à apporter une assistance aux survivantes de violences sexuelles et basées sur le genre à Conakry, en soutenant le fonctionnement, la mise en œuvre des activités et la pérennité du Centre des survivantes de violences sexuelles commises au Stade du 28 septembre 2009.



#### Gouvernance et droits humains ⌚

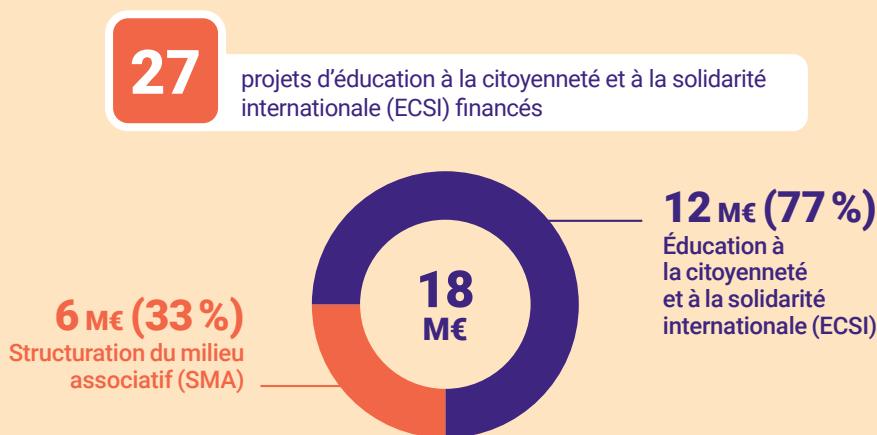
📍 Ensemble Contre la Peine de Mort (ECPM) en Afrique, Asie et au Moyen-Orient

Montant du projet : 3,38 M€ €  
Subvention AFD : 1,45 M€

Le projet porté par ECPM contribue activement au combat pour l'abolition universelle de la peine de mort dans 11 pays d'Afrique, d'Asie et du Moyen-Orient. Il renforce les expertises, les synergies et les capacités de dialogue entre autorités nationales, société civile et acteurs de la chaîne pénale, en vue d'impulser des changements politiques et sociétaux positifs. Ce projet renforce le plaidoyer national et international auprès des institutions, permet de faire avancer le débat au sein de la société civile et des médias, sans oublier la jeunesse avec une action particulière auprès de 120 jeunes en faveur de l'abolition. Au final, c'est aussi la transparence et le soutien à la représentation juridique des condamnés qui sont renforcées.

# Les projets d'éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale (ECSI) et de structuration du milieu associatif (SMA) en 2024 : 12 % des projets financés

Les projets d'ECSI et de SMA visent à renforcer le tissu associatif français et à mobiliser les citoyens autour des enjeux internationaux.



⌚ **Le dessin de presse en faveur des Objectifs de développement durable**

€ **Montant du projet : 615 809 €**  
**Subvention AFD : 296 000 €**

Considérant l'interdépendance entre la réalisation des droits humains et l'atteinte des objectifs du développement durable, l'association Cartooning for Peace mobilise son réseau de dessinateurs pour sensibiliser publics jeunes et adultes à l'interdépendance entre droits humains et développement durable. Elle développe des ressources pédagogiques et organise expositions, formations et débats pour favoriser l'engagement citoyen en faveur de la réalisation des droits humains et des ODD.

⌚ **Appui à la structuration et au renforcement des capacités d'action des organisations des diasporas et de leurs réseaux**

€ **Montant du projet: 1,6 M€**  
**Subvention AFD : 1,2 €**

Ce projet vise à connecter les acteurs de la migration d'ici et là-bas. A travers des actions de renforcement de capacités des organisations, **le FORIM**, acteur reconnu pour être le principal représentant des associations de la diaspora et des migrants, souhaite renforcer les dynamiques de solidarité internationales portées par les organisations de migrants regroupées, et qui s'inscrivent dans des alliances stratégiques pérennes, à même de démultiplier leur contribution à l'atteinte des Objectifs de Développement Durable.

# Les autres financements en faveur des OSC en 2024

**Les subventions des divisions sectorielles de l'AFD  
Direction Solutions de développement durable (SDD)**

**148 M€**

de subventions, principalement via des appels à projets dont 51,80 M€ de délégations de fonds de l'Union européenne.

## Répartition par thématique



### ⌚ Le Fonds de partenariat pour les écosystèmes critiques (CEPF)

Créé en 2000, le CEPF vise à préserver l'intégrité écologique des 36 hotspots concentrant la biodiversité la plus menacée à l'échelle mondiale. Il finance et renforce les capacités de long terme des capacités des habitants, organisés en OSC tout en s'inscrivant dans les priorités nationales. Le CEPF (rapport annuel 2023) a ainsi appuyé 2735 OSC dans 112 pays (25 des 36 hotspots) pour améliorer la conservation de plus de 55 millions d'ha et la protection de 17,1 millions d'ha au sein des hotspots.

En 2024, 26M€ ont été octroyés via une délégation de fonds de l'UE (21,5M€) et une subvention AFD (5M€) pour appuyer la préservation dans quatre hotspots prioritaires (Indo-birman, Mélanésie orientale, Cerrado brésilien et Montagnes d'Asie centrale) et doter le CEPF d'un mécanisme d'intervention d'urgence post catastrophe naturelle.

## Le fonds Minka

⌚ **Programme Civil society innovation fund 2 en Éthiopie**

⌚ **Montant du projet et subvention Minka : 4,50 M€**

Ce projet, qui s'attache à soutenir la protection et l'élargissement de l'espace civique éthiopien, constitue un projet phare en matière de soutien aux OSC locales et de localisation de l'aide. L'une des composantes du projet permet d'appuyer techniquement et financièrement 23 OSC éthiopiennes émergentes, organisées en 6 consortiums, autour d'actions de paix, de dialogue démocratique et de promotion des droits fondamentaux.

**89 M€**

de subventions au bénéfice de 15 OSC françaises et internationales.



## Expertise France



⌚ **PRIM : Projet régionalisation de la politique migratoire au Maroc**

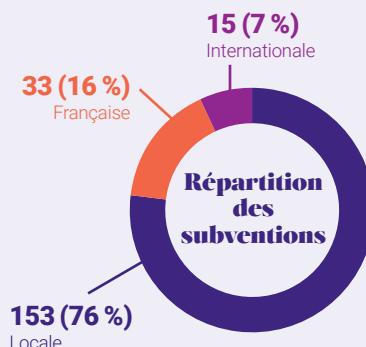
⌚ **Montant du projet: 3 M€**  
**Subvention Expertise France : 2 M€**

Porté par le programme « Migrations et développement » (financement AFD – 9 M€), ce projet PRIM contribue à la déclinaison de la politique migratoire marocaine au niveau régional. Les actions sont majoritairement portées par des OSC, en lien avec les collectivités locales et les associations de la diaspora, les ressortissantes et ressortissants des pays tiers, ainsi que des associations locales, afin de valoriser les migrations comme un facteur de développement des territoires dans les régions de Souss-Massa et de l'Oriental. Il permet ainsi de financer des actions concrètes, majoritairement portées par des OSC du domaine migrations et développement, qui s'inscrivent dans les plans de développement régional, provincial et communal en lien avec la migration. À cette fin, les acteurs du territoire (services déconcentrés de l'État, agences publiques locales) sont associés à la sélection des projets en raison de leur connaissance fine des besoins et des réalités de leurs régions.

**90 M€**

76% accordés à 153 OSC locales.

**Typologie des OSC bénéficiaires des subventions d'Expertise France**





## Le Fonds français pour l'environnement mondial (FFEM)

Six projets conséquents ont été réalisés au bénéfice d'OSC internationales, françaises et locales sur les sujets biodiversité, gestion durable des territoires agricoles et forestiers, climat, etc.

**10 M€**

de subventions.

### ₩ Côte d'Ivoire - Création d'une filière « Zéro déforestation »

#### € Montant du projet : 3 M€ - Subvention FFEM : 1,5 M€

Le projet "Equité cacao", cofinancé par le FFEM et l'AFD, est porté par l'OSC Commerce Equitable France en partenariat avec Agronomes et Vétérinaires Sans Frontières pour créer une filière cacao « zéro déforestation » favorable aux petits producteurs de Côte d'Ivoire, du Ghana et du Togo. Le projet s'appuie sur les filières de commerce équitable, pour accompagner le développement de pratiques agroécologiques et la mise en conformité avec les nouvelles réglementations en matière de lutte contre la déforestation dans les zones investies.

## Le Fonds d'innovation pour le développement (FID)

### ₩ Madagascar – Améliorer les résultats scolaires en promouvant l'hygiène menstruelle

#### € Montant du projet et subvention FID : 1,5 €

À Madagascar, l'ONG CARE met en œuvre le programme Kilonga pour améliorer l'hygiène menstruelle. Il combine des actions de santé éducative (distribution de serviettes, formation des enseignants, infrastructures sanitaires) et une approche innovante pour lutter contre la stigmatisation : les « Jeunes Filles Leaders ». Évalué dans 140 écoles grâce au soutien du FID, le programme a montré des effets significatifs sur la réussite scolaire des jeunes filles et suscité l'intérêt du ministère pour une mise à l'échelle.

**14 M€**

de subventions à des OSC essentiellement locales, américaines, néerlandaises, belges et françaises.





# Partenariat et dialogue, un bilan annuel riche et de plus en plus diversifié

En lien avec le ministère de l'Europe et des affaires étrangères, l'AFD a maintenu un haut niveau de dialogue et de concertation avec les OSC et les fondations. Plusieurs événements et espaces de dialogue ont permis de renforcer les liens avec les partenaires.

## Février

### Séminaires « Champions de l'éducation » avec la Coalition Éducation

Depuis leur lancement en 2018, les Champions de l'éducation, co-organisés par l'AFD et la Coalition Éducation, ont pour objectif d'encourager la coopération ainsi que de faciliter l'échange de pratiques et de recommandations opérationnelles sur les enjeux de l'éducation dans les pays partenaires afin de contribuer à renforcer les politiques et les programmes éducatifs.

### Conférence sur le tourisme équitable

L'AFD soutient l'ONG AFRAT pour créer le premier réseau d'itinéraires de grande randonnée au Moyen-Orient, en favorisant échanges, études et partage d'expériences. Ce projet vise à dynamiser le développement économique rural par le tourisme de randonnée.

## Mars

### Conférence sur le féminisme à Tunis

L'AFD a accueilli l'exposition photo "Nos droits, notre lutte, notre futur", sur le lien entre les ODD et les droits humains. En dix ans, le partenariat AFD-FIDH a soutenu 250 OSC dans 120 pays, promouvant les droits des femmes et luttant contre l'impunité des populations vulnérables.

### Conférence sur le diabète

Organisée par le groupe AFD, Santé Diabète, et la World Diabetes Foundation (WDF), la conférence fut l'occasion de réfléchir sur l'intégration de la prise en charge des comorbidités diabète/VIH et diabète/TB, pour renforcer les systèmes de santé et améliorer l'accès aux soins.

## Avril

### Organisation d'une conférence sur la nutrition avec le Gret

### Co-organisation d'une conférence avec le Programme Solidarité Eau (PSEAU)

## Juin

### Anniversaire des 15 ans de la division OSC

## Décembre

### Participation à la remise de prix de la liberté de la presse à Washington

## Novembre

### Accueil du Festisol (le Festival des solidarités) à l'AFD

### Organisation de la journée des micro-projets avec la Guilde européenne du Raid

## Pour un monde en commun

Le groupe AFD finance et accélère les transitions pour un monde plus juste, sûr et résilient, en s'engageant pour les populations avec ses partenaires, partout dans le monde. Fort de ses entités complémentaires – l'Agence française de développement pour les financements publics, Proparco pour l'investissement privé responsable et Expertise France pour l'expertise technique –, le Groupe répond à tous les enjeux liés au développement durable.

Engagé dans plus de 160 pays ainsi que dans les outre-mer, il adapte ses interventions aux réalités du terrain, soutenant activement les initiatives locales. Avec plus de 4000 projets alignés sur les Objectifs de développement durable (ODD), le groupe AFD, au nom des Français, mobilise tous les acteurs engagés dans le développement économique et la préservation des biens communs : le climat, la biodiversité, la paix, l'égalité femmes-hommes ou encore la santé mondiale. Du côté des autres, pour un monde en commun.



[www.afd.fr](http://www.afd.fr)

X : @AFD\_France - Facebook : AFDOfficiel - Instagram : afd\_france  
5, rue Roland Barthes - 75598 Paris Cedex 12 - France  
Tél. : +33 1 53 44 31 31